



ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА
ІМЕНІ ЛЕОНІДА ЮЗЬКОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО

Рішення вченої ради університету
30 серпня 2024 року, протокол № 2

Ректор, голова вченої ради університету,
доктор юридичних наук, професор

_____ Олег ОМЕЛЬЧУК

м.п.

РОБОЧА ПРОГРАМА
навчальної дисципліни
«АНТИКРИЗОВЕ УПРАВЛІННЯ НА ПІДПРИЄМСТВІ»
для підготовки на першому (освітньому) рівні
здобувачів вищої освіти освітнього ступеня бакалавра
зі спеціальності 073 Менеджмент
галузі знань 07 Управління та адміністрування

м. Хмельницький
2024

РОЗРОБНИК:

В.о. професорки кафедри менеджменту,
економіки, статистики та цифрових
технологій, докторка економічних наук,
професорка
26 серпня 2024 року

_____ Лариса ФЕДОРИШИНА

СХВАЛЕНО

Рішення кафедри менеджменту, економіки статистики та цифрових технологій
27 серпня 2024 року, протокол № 1.

Завідувачка кафедри менеджменту, економіки
статистики та цифрових технологій,
кандидатка економічних наук, доцентка
27 серпня 2024 року

_____ Наталія ЗАХАРКЕВИЧ

Деканеса факультету управління та економіки,
кандидатка економічних наук, доцентка
28 серпня 2024 року

_____ Тетяна ТЕРЕЩЕНКО

ПОГОДЖЕНО

Рішення методичної ради університету
29 серпня 2024 року, протокол № 1.

Перша проректорка, голова методичної ради
університету, кандидатка наук з державного
управління, доцентка
29 серпня 2024 року

_____ Ірина КОВТУН

ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	— 4
2. Заплановані результати навчання	— 5
3. Програма навчальної дисципліни	— 7
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	— 10
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	— 10
4.2. Аудиторні заняття	— 11
4.3. Самостійна робота студентів	— 11
5. Методи навчання та контролю	— 11
6. Схема нарахування балів	— 12
7. Рекомендовані джерела	— 12
7.1. Основна література	— 12
7.2. Допоміжна література	— 13
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	— 15

1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 07 Управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 073 Менеджмент
3. Назва спеціалізації	– -
4. Назва дисципліни	– Антикризове управління на підприємстві
5. Тип дисципліни	– вибіркова
6. Код дисципліни	– ППВ.7.31
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	– перший
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	– бакалавр
9. Курс / рік навчання	– четвертий
10. Семестр	– сьомий (денна) / восьмий (заочна)
11. Обсяг вивчення дисципліни:	
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 3,0 / 90
2) денна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 36
% від загального обсягу	– 40
лекційні заняття (годин)	– 18
% від обсягу аудиторних годин	– 20
семінарські заняття (годин)	– 18
% від обсягу аудиторних годин	– 20
самостійна робота (годин)	– 54
% від загального обсягу	– 60
тижневих годин:	
аудиторних занять	– 2
самостійної роботи	– 3
3) заочна форма навчання:	
аудиторні заняття (годин)	– 10
% від загального обсягу	– 11,11
лекційні заняття (годин)	– 6
% від обсягу аудиторних годин	– 6,67
семінарські заняття (годин)	– 4
% від обсягу аудиторних годин	– 4,44
самостійна робота (годин)	– 80
% від загального обсягу	– 88,89
тижневих годин:	
аудиторних занять	– 1,67
самостійної роботи	– 4,44
12. Форма семестрового контролю	– залік
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– ЗПО 1. Економічна теорія ППО 8. Організаційно-правові основи

	підприємницької діяльності
	ППО 11. Теорія організацій
	ППО 14. Операційний менеджмент
	ППО 20. Економіка і фінанси підприємства
2) супутні дисципліни	ППО 22. Бізнес-планування та основи проектного менеджменту
	ППО 26. Економічне обґрунтування управлінських рішень
3) наступні дисципліни	ППО 28. Стратегічне планування
14. Мова вивчення дисципліни	– Не передбачено. – українська.

2. Заплановані результати навчання

Програмні компетентності, які здобуваються під час вивчення навчальної дисципліни	Загальні компетентності: ЗК 4. Здатність застосовувати знання у практичних ситуаціях. ЗК 11. Здатність до адаптації та дії в новій ситуації. ЗК 12. Здатність генерувати нові ідеї (креативність). ЗК 15. Здатність діяти на основі етичних міркувань (мотивів). Спеціальні компетентності: СК 1. Здатність визначати та описувати характеристики організації. СК 2. Здатність аналізувати результати діяльності бізнес-структур, зіставляти їх з факторами впливу зовнішнього та внутрішнього середовища. СК 6. Здатність діяти соціально-відповідально і свідомо. СК 7. Здатність обирати та використовувати сучасний інструментарій менеджменту СК 10. Здатність оцінювати виконувані роботи, забезпечувати їх якість та мотивувати персонал організації. СК 12. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, формувати обґрунтовані рішення.
Програмні результати навчання	ПР 4. Демонструвати навички виявлення проблем та обґрунтування управлінських рішень. ПР 6. Виявляти навички пошуку, збирання та аналізу інформації, розрахунку показників для обґрунтування управлінських рішень. ПР 12. Оцінювати правові, соціальні та економічні наслідки функціонування організації.

<i>Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:</i>			
<i>1. Знання</i>			
1.1)	відтворювати визначення	понятійно-термінологічного апарату	антикризового управління;
1.2)	розкривати сутність та походження кризи;		
1.3)	характеризувати стадії процесу розвитку кризи;		
1.4)	пояснювати сутність принципів антикризового управління		
<i>2. Розуміння</i>			
2.1)	пояснювати зміст основних термінів, що розкривають суть антикризового управління;		
2.2)	обговорювати стратегічні цілі і завдання антикризового управління;		
2.3)	пояснювати функції антикризового управління та фактори, які визначають ефективність антикризового управління		
<i>3. Застосування знань</i>			
3.1)	застосовувати системний підхід до вирішення проблем функціонування та розвитку кризових явищ;		
3.2)	демонструвати вміння здійснювати комплексний аналіз механізму виникнення кризового стану;		
3.3)	використовувати методи прогнозування кризових явищ в економіці		
<i>4. Аналіз</i>			
4.1)	ідентифікувати основні ознаки кризи;		
4.2)	досліджувати стадії процесу розвитку кризи		
<i>5. Синтез</i>			
5.1)	проводити класифікацію кризових явищ;		
5.2)	аргументувати потребу в проведенні антикризових заходів та обранні відповідного методу антикризового управління		
<i>6. Оцінювання</i>			
6.1)	пояснювати сутність діагностики кризових явищ;		
6.2)	ідентифікувати види криз, їх причини та наслідки;		
6.4)	здійснювати оцінювання ймовірності банкрутства підприємства		
<i>7. Створення (творчість)</i>			
7.1)	розробляти та реалізовувати стратегію антикризового управління;		
7.2)	формувати антикризову програму підприємства		

3. Програма навчальної дисципліни

Тема 1. Загальна характеристика криз. Класифікація кризових явищ

Загальні поняття про кризу та кризові явища. Сутність та походження кризи. Основні ознаки кризи. Сутність механізму виникнення кризового стану.

Види криз, їх причини та наслідки. Класифікація кризових явищ (за належністю до країни функціонування суб'єкта управління, за рівнем виникнення, за сферою походження, за причиною виникнення, за ступенем системності, за можливістю прогнозування, за ступенем реалізації, за адекватністю і наявністю часу для прийняття рішення з антикризового управління, за ступенем впливу на функціонування суб'єкта управління). Види криз (за масштабами прояву, за проблематикою, за причиною виникнення, за структурою відносин у соціально-економічній системі й диференціації проблематики її розвитку). Соціальні кризи. Політичні кризи. Психологічні кризи. Технологічна криза. Структурна криза. Причини криз (зовнішні та внутрішні причини криз). Різновиди економічних циклів. Теорії, що пояснюють причини економічних циклів і криз. Наслідки кризи.

Процес розвитку кризових явищ. Кризовий процес. Стадії процесу розвитку кризи (потенційна криза, прихована (латентна) криза, гостра криза, яку можна подолати, гостра руйнівна криза).

Світові економічні кризи; причини виникнення, наслідки та інструменти подолання.

Тема 2. Основи антикризового управління підприємством

Сутність та принципи антикризового управління. Функції антикризового управління. Фактори, які визначають ефективність антикризового управління. Принципи антикризового управління (інтегрованість у загальну систему управління, стратегічна орієнтація, перманентність, превентивність, комплексність впливу, адекватність впливу, ефективність впливу, динамічність розвитку антикризової системи, гомеостатичність, всезагальність процесу, пріоритетність самостійного здійснення антикризового управління).

Специфіка системи, процесів та механізмів антикризового управління підприємством.

Тема 3. Стратегічні аспекти антикризового управління підприємством

Роль стратегії в антикризовому управлінні. Зовнішні фактори кризового розвитку та їх аналіз. Внутрішні чинники розвитку кризи та їх появу.

Розробка антикризової стратегії. Етапи розробки стратегії антикризового управління (комплексна діагностика стану підприємства, корегування місії та системи цілей, формулювання стратегічних альтернатив виходу підприємства з економічної кризи і вибір стратегії). SWOT-аналіз.

Класифікація стратегій антикризового управління підприємством. Стратегія поведінки підприємства на ринку (стратегія виживання, стратегія прориву). Стратегія стабілізації; стратегія скорочення; стратегія реструктуризації. Антикризові стратегії стабілізації: пауза; обережне просування; без змін; зняття прибутку. Стратегії виживання (скорочення): стратегії розвороту; стратегія відокремлення; стратегія ліквідації. Стратегії скорочення: скорочення витрат;

«збирання врожаю»; скорочення організаційної структури підприємства; ліквідації.

Реалізація обраної антикризової стратегії. Тактичні (оперативні) заходи щодо виходу з кризи. Етапи тактичного планування (реалізація обраної антикризової стратегії, оцінювання і контроль виконання стратегії).

Тема 4. Методи діагностики та аналізу кризових явищ на підприємстві

Сутність діагностики кризових явищ. Поняття діагностики. Об'єкт діагностики. Мета діагностики. Вимоги, які висуваються до процесу діагностики: автентичність, об'єктивність, точність, критеріальна відповідність. Результати діагностики.

Методи прогнозування кризових явищ на підприємстві.

Особливості аналізу фінансово-господарської діяльності в залежності від фази прояву кризи.

Методи діагностики кризових явищ. Аналіз та оцінювання ймовірності банкрутства. Сутність банкрутства. Дво- і п'ятифакторна «моделі» Е. Альтмана. Модель Конана і Гольдера. Чотирифакторні моделі Х. Тішоу та Р. Таффлера.

Тема 5. Аналіз фінансово-економічної, операційної та управлінської діяльності підприємства

Оцінювання структури балансу підприємства. Оцінювання поточної ліквідності. Стан забезпечення підприємства власними коштами.

Аналіз фінансових результатів діяльності підприємства. Абсолютні та відносні показники. Показники рентабельності.

Аналіз фінансової стійкості підприємства. Коефіцієнт автономії, коефіцієнт співвідношення власних і позичкових коштів. Коефіцієнт забезпеченості запасів і витрат. Коефіцієнт маневреності. Коефіцієнт інвестування.

Аналіз операційної діяльності підприємства. Аналіз виробничої діяльності. Аналіз стану виробництва та реалізації продукції. Методи оцінювання обсягів виробленої і реалізованої продукції. Оцінювання показників при відсутності виробничої діяльності. Оцінювання стабільності системи виробництва і реалізації. Оцінювання рівня пропорційності виробництва. Аналіз витрат на виробництво і реалізацію продукції. Аналіз витрат на грошову одиницю продукції. Аналіз стану і використання оборотних та необоротних активів. Аналіз маркетингової діяльності підприємства. Оцінювання інноваційної діяльності підприємства. Аналіз конкурентоспроможності продукції та підприємства.

Загальна ефективність менеджменту підприємства.

Тема 6. Аналітичне оцінювання вартості майна підприємства

Поняття, основні цілі та принципи оцінювання вартості майна підприємства. Етапи процесу оцінки вартості майна.

Методичні підходи до оцінювання вартості майна підприємств: витратний, дохідний, ринковий. Загальна характеристика методів оцінювання вартості майна підприємства. Витратний підхід до оцінювання вартості підприємств. Дохідний підхід до оцінювання вартості підприємств. Порівняльний (ринковий) підхід до оцінювання вартості підприємств.

Особливості оцінювання вартості підприємства для конкретної мети. Оцінювання вартості діючого підприємства. Оцінювання ліквідаційної вартості підприємства. Оцінювання вартості підприємства з метою інвестування.

Тема 7. Антикризове управління персоналом підприємства

Система антикризового управління персоналом. Принципи управління персоналом. Загальні, специфічні та приватні принципи. Гнучке антикризове управління персоналом підприємства.

Раціональна кадрова політика в умовах системної кризи. Фактори, що впливають на кадрову політику в умовах кризи. Методи управління персоналом в умовах кризи. Методи подолання опору змінам в умовах кризи.

Формування антикризової команди та основні напрямки її діяльності. Компетентність антикризової команди. Конфлікти при антикризовому управлінні. Матриця формування поведінки керівника антикризової команди.

Антистресова підготовка персоналу. Стани стресу. Індивідуальна паніка. Колективна паніка. Панічний стан.

Тема 8. Методи антикризового управління

Тактичні методи антикризового управління (даунсайзинг, санація, моніторинг, контролінг). Стратегічні методи антикризового управління (диверсифікація, регуляризація, реінжиніринг, реструктуризація, злиття, ліквідація).

Характеристика антикризових заходів. Реструктуризація. Форми реструктуризації: виробництва; активів; фінансова; корпоративну (реорганізацію). Адаптаційна, або прогресивна, реструктуризація. Випереджальна реструктуризація. Операційна реструктуризація. Фінансова реструктуризація. Форми (альтернативи) усунення неплатоспроможності підприємства. Форми рефінансування дебіторської заборгованості: факторинг; форфейтинг; оформлення заборгованості векселями.

Тема 9. Антикризова програма підприємства та контроль її виконання

Сутність антикризової програми підприємства. Внутрішня структура антикризової програми. Концептуальна модель процесу антикризового управління підприємством.

Процес формування антикризової програми підприємства. Схема прийняття рішення щодо змісту антикризової програми. Завдання формування антикризової програми. Управління розробкою антикризової програми. Принципи формування антикризової програми.

Контроль у системі антикризового управління. Характеристика контрольних спостережень у процесі антикризового управління.

Організація контролю за реалізацією антикризової програми. Схема проведення контролю реалізації антикризової програми. Характеристика етапів контрольного спостереження. Способи визначення допустимих меж окремих показників – стандарту контролю:

4. Структура вивчення навчальної дисципліни

4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин											
		Денна форма навчання						Заочна форма навчання					
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі				
			Лекції	Сем.	Лабор.	Ін.зав.	СРС		Лекції	Сем.	Лабор.	Ін.зав.	СРС
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1.	Загальна характеристика криз. Класифікація кризових явищ	10	2	2	–	–	6	10	–	–	–	–	10
2.	Основи антикризового управління підприємством	10	2	2	–	–	6	10	1	1	–	–	8
3.	Стратегічні аспекти антикризового управління підприємством	10	2	2	–	–	6	10	–	–	–	–	10
4.	Методи діагностики та аналізу кризових явищ на підприємстві	10	2	2	–	–	6	10	1	1	–	–	8
5.	Аналіз фінансово-економічної, операційної та управлінської діяльності підприємства	10	2	2	–	–	6	10	1	1	–	–	8
6.	Аналітичне оцінювання вартості майна підприємства	10	2	2	–	–	6	10	1	1	–	–	8
7.	Антикризове управління персоналом підприємства	10	2	2	–	–	6	10	–	–	–	–	10
8.	Методи антикризового управління	10	2	2	–	–	6	10	2	–			8
9.	Антикризова програма підприємства та контроль її виконання	10	2	2	–	–	6	10	–	–			10
	Всього годин:	90	18	18	–	–	54	90	6	4	–	–	80

4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбаченими тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі 1.2 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3. Самостійна робота студентів

4.3.1 Самостійна робота студентів денної форми навчання передбачає виконання індивідуальних завдань, студентів заочної форми навчання – написання реферату, виконання тестових завдань та індивідуальних завдань.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.3. У процесі вивчення навчальної дисципліни студенти виконують індивідуальні завдання у вигляді розрахункових завдань.

4.3.4. Тематика індивідуальних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.5 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.5. Індивідуальні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація.

На семінарських заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- вирішення ситуаційних завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань;
- розв’язування задач.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

- 1) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 2) усне або письмове (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
- 3) виконання поточних контрольних робіт;
- 4) розв’язування задач та формулювання висновків за результатами розрахунків.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі письмового заліку.

Структура залікового білета включає одне теоретичне питання, 10 тестових завдань та розрахункову задачу.

6. Схема нарахування балів

6.1. Нархування балів студентам з навчальної дисципліни здійснюється відповідно до такої схеми:

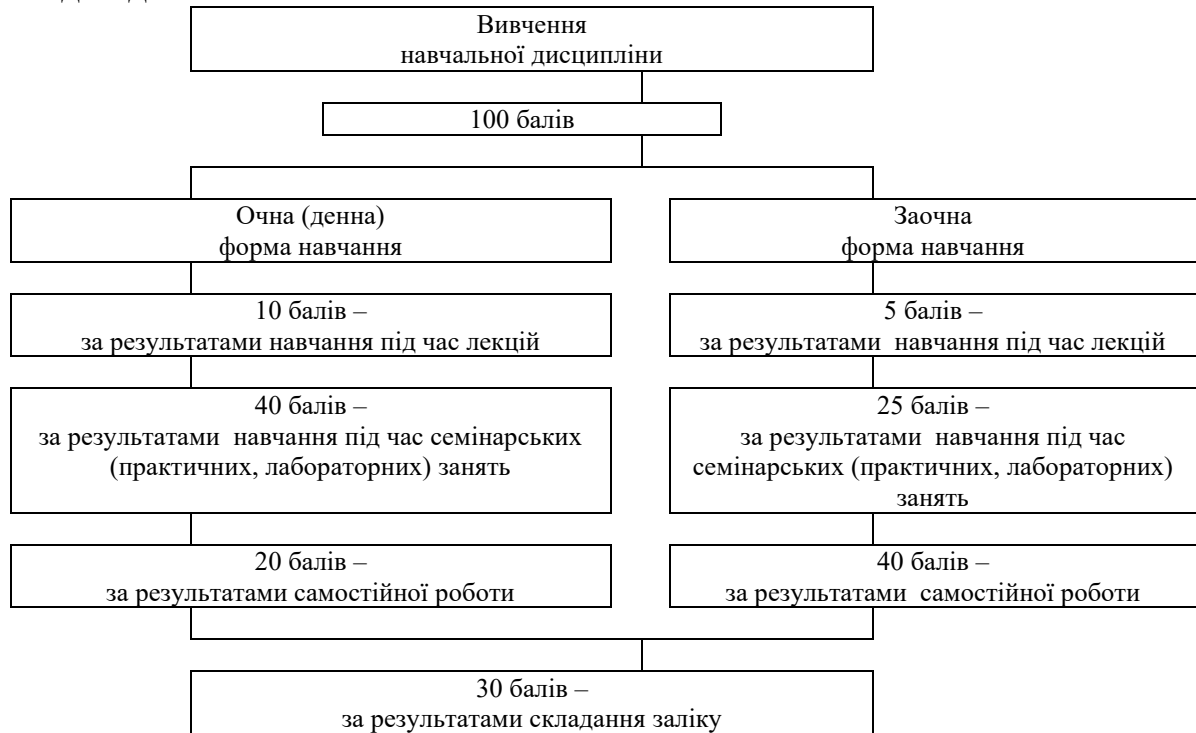


Рис. 6.1. Схема нарахування балів студентам за результатами навчання

7. Рекомендована література

7.1. Основна література

1. Борзенко В.І. Антикризове управління : навчальний посібник. Харків : Видавництво Іванченка І.С., 2016. 232 с.
2. Василенко В.О. Антикризове управління підприємством : навч. посібник для студ. вищ. навч. закл. Київ : ЦУЛ, 2013. 504 с.
3. Войтко С.В., Мельниченко А.А. Лідерство та антикризовий менеджмент : підручник. Київ : КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2021. 195 с.
4. Глущенко С.В., Івахненков С.В. Антикризове управління на підприємстві : фінансово-організаційні аспекти : навчальний посібник. Київ : НаУКМА, 2020. 92 с.
5. Кривов'язюк І.В. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 3-тє вид., доповн. і переробл. Київ : Видавничий дім «Кондор», 2020. 396 с.
6. Монастирський Г.Л., Попович Т.М. Антикризове управління : навч. посіб. Тернопіль : Крок, 2018. 180 с.
7. Портна О.В., Єршова Н.Ю., Юр'єва І.А. Антикризове управління підприємством : навчальний посібник. 2-ге вид., стереотипне. Львів : Магнолія 2006, 2019. 283 с.
8. Скібіцький О.М. Антикризовий менеджмент : навч. посібник. Київ : Центр учбової літератури, 2009. 568 с.

9. Тюріна Н.М., Карвацка Н.С., Грабовська І.В. Антикризове управління : навч. посібник для студ. вищ. навч. закл. Київ : ЦУЛ, 2012. 448 с.
10. Шелегеда Б.Г., Шарнопольська О.М., Румянцев М.В. Антикризове управління : навчальний посібник. Київ : ТОВ «ВРА «Епіцентр», 2013. 252 с.

7.2. Допоміжна література

1. Бурдонос Л., Виноградня В., Стеценко В. Стратегічні методи антикризового управління підприємством в умовах війни. *Наукові інновації та передові технології*. 2023. № 12(26). URL: <http://perspectives.pp.ua/index.php/nauka/article/view/6718/6753>.
2. Ватченко Б.С., Шаранов Р.С. Антикризове управління підприємством в умовах війни. *Економічний простір*. 2022. № 182. С. 38-43.
3. Гончаренко І.В., Богославська А.В., Федоришина Л.М. Організаційно-економічний потенціал інноваційного підприємництва у стратегічному розвитку регіональної економіки України. *Інноваційна економіка*. 2021. № 1-2 [86]. С. 5-11.
4. Господарський кодекс України від 16.01.2003 № 436. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
5. Карпенко О.А. Основи антикризового управління : навчально-методичний посібник. Київ : Вид-во НАДУ, 2010. 208 с.
6. Коваленко О.В. Антикризове управління: теорія, методологія та механізми реалізації : монографія / Запоріж. держ. інж. акад. Запоріжжя : ЗДІА, 2011. 466 с.
7. Кузнєцов Є.С. Сутність антикризового управління та принципи його здійснення. *Ефективна економіка*. 2012. № 10. URL: <http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=1488>.
8. Кущик А.П., Краснощок Я.В. Впровадження інноваційних підходів у практику антикризового управління на підприємствах. *Modern Economics*. 2023. № 39. С. 82-88.
9. Мельник Ю.М. Маркетингові стратегії антикризового управління: класифікаційні ознаки та умови їх застосування. *Маркетинг і менеджмент інновацій*. 2011. № 4. Т. 2. URL: <http://mmi.fem.sumdu.edu.ua/>.
10. Кодекс України з процедур банкрутства : Закон, Кодекс від 18.10.2018 № 2597-VIII. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/2597-19#Text>.
11. Лігоненко Л.О., Тарасюк М.В., Хіленко О.О. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Київ : КНТЕУ, 2005. 377 с.
12. Лункіна І.Ю. Теоретичні аспекти антикризового управління підприємством в умовах турбулентності зовнішнього середовища. *БізнесІнформ*. 2024. № 1. С. 22-28. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2024-1_0-pages-22_28.pdf.
13. Мішина С.В., Мішин О.Ю. Сучасні методи антикризового управління персоналом на підприємстві. URL: <http://repository.hneu.edu.ua/bitstream/123456789/23469/1/17.%20%D0%9C%D1%96%D1%88%D0%B8%D0%BD%D0%B0%2C%20%D0%9C%D1%96%D1%88%D0%B8%D0%BD-%D1%82%D0%B5%D0%B7%D0%B8.pdf>.
14. Назарова Л.В. Необхідність антикризового управління на підприємстві. *Глобальні та національні проблеми економіки*. 2018. Випуск 23. С. 281-286. URL: <http://global-national.in.ua/archive/23-2018/55.pdf>.

15. Онісіфорова В.Ю. Актуальні аспекти антикризового управління підприємством. *Проблеми і перспективи розвитку підприємництва*. 2020. № 2. С. 137-145.
16. Пілецька С.Т., Копча Ю.Ю., Камишна С.Ю. Контролінг в системі антикризового управління. *Економічний вісник Донбасу*. 2022. № 1. С. 52–58. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-1\(67\)-52-58](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2022-1(67)-52-58).
17. Пілецька С., Лункіна І. Основи антикризового управління в умовах впливу зовнішнього середовища. *Сталий розвиток економіки*. 2024. № 1(48). С. 281-286. DOI: <https://doi.org/10.32782/2308-1988/2024-48-39>.
18. Податковий кодекс від 23.12.2010 № 2856–VI. URL: <http://zakon.rada.gov.ua>.
19. Про затвердження Методичних рекомендацій щодо виявлення ознак неплатоспроможності підприємства та ознак дій з приховування банкрутства, фіктивного банкрутства чи доведення до банкрутства : наказ Міністерства економіки України від 19.01.2006 № 14 (зі змінами). URL: <https://zakon.rada.gov.ua/rada/show/v0014665-06#Text>.
20. Про затвердження Порядку проведення аналізу фінансово-господарського стану суб'єктів господарювання щодо наявності ознак фіктивного банкрутства, доведення до банкрутства, приховування стійкої фінансової неспроможності, незаконних дій у разі банкрутства : наказ Міністерства юстиції України від 10.09.2020 № 3105/5. URL: <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0872-20#Text>.
21. Прокопишин О.С. Система антикризового управління як підґрунтя попередження кризових явищ на підприємствах. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 9. С. 40-45.
22. Рамазанов С.К., Степаненко О.П., Тимашова Л.А. Методи антикризового управління : монографія. Луганськ : Вид-во СХУ ім. В. Даля, 2004. 192 с.
23. Старинець О.Г. Сутність і класифікація методів антикризового управління підприємств. 2017. URL: <https://journals.indexcopernicus.com/api/file/viewByFileId/710300.pdf>.
24. Ткаченко А. Антикризове управління як комплексна система запобігання кризовим ситуаціям. *Modeling the development of the economic systems*. 2022. № 6. С. 220-225.
25. Тульчинський Р.В., Кириченко С.О., Ружицький А.В., Салоїд С.В. Стратегічні аспекти формування системи антикризового управління підприємством. *Інвестиції: практика та досвід*. 2021. № 9. С. 15-19.
26. Чепка В.В., Ляхович І.В. Антикризова політика як стратегічний метод управління фінансовою діяльністю підприємства. *Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство*. 2018. Випуск 19. Ч. 3. С. 137-141.
27. Чернявський А.Д. Антикризове управління підприємством : навч. посіб. Київ : МАУП, 2006. 256 с.
28. Шаранов Р.С. Алгоритм антикризового управління підприємства. *Центральноукраїнський науковий вісник. Економічні науки*. 2021. Вип. 6(39). С. 288-296. URL: [https://economics.kntu.kr.ua/pdf/6\(39\)/30.pdf](https://economics.kntu.kr.ua/pdf/6(39)/30.pdf).

29. Шатайло О.А. Особливості використання антикризового потенціалу в антикризовому управлінні на підприємстві. *Вісник ЖДТУ: Економіка, управління та адміністрування*. 2019. № 2. С. 98-105.

30. Шершньова З.Є., Оборська С.В. Антикризове управління підприємством : навч.-метод. посіб. Київ : КНЕУ, 2004. 196 с.

31. Штангрет А.М., Копилук О.І. Антикризове управління підприємством: навч. посібник. Київ : Знання, 2007. 335 с.

32. Strategies for Sustainable Development of Companies in International Markets in the context of Digitalization / Alona Tanasiichuk, Liliia Mykhailyshyn, Larysa Fedoryshyna, Volodymyr Lagodiienko, Ruda Tetyana, Nataliya Polyova, Oksana Yurchenko. *European Journal of Sustainable Development*. 2024. Vol. 13. No. 2. P. 12-30. DOI: 10.14207/ejsd.2024.v13n2p12.

8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

- | | |
|---|---|
| 1. http://www.rada.gov.ua | – Веб-портал Верховної Ради України |
| http://www.president.gov.ua | – Веб-портал Адміністрації Президента України |
| 2. http://www.kmu.gov.ua | – Веб-портал Кабінету Міністрів України |
| 4. http://www.nads.gov.ua | – Веб-сайт Національного агентства України з питань державної служби |
| 5. http://www.me.gov.ua | – Веб-сайт Міністерства економіки України |
| 7. http://nbuv.gov.ua/ | – Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І. Вернадського |
| 8. http://gntb.gov.ua/ua/ | – Веб-сайт державної науково-технічної бібліотеки України |
| 9. http://www.ounb.km.ua/ | – Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки |
| 10. http://www.adm.km.ua/ | – Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації |
| 11. http://km-oblrada.gov.ua/ | – Веб-сайт Хмельницької обласної ради |
| 12. http://www.khmelnysky.com/ | – Веб-сайт Хмельницької міської ради |
| 13. http://www.univer.km.ua/ | – Веб-сайт Хмельницького університету управління та права імені Леоніда Юзькова |